



## محضر جلسة مجلس جامعة تونس المنار

المعقدة يوم الخميس 21 اوت 2014

انعقدت بمقر جامعة تونس المنار الجلسة الاولى لمجلس الجامعة للمدة النيابية 2014 – 2017 وذلك يوم الخميس 21 اوت 2014 على الساعة التاسعة والنصف صباحا تحت إشراف الأستاذ فتحي سلاوي رئيس الجامعة.

### وقد حضر الاجتماع السيدات والسادة :

— كمال العزاوي	كاتب عام الجامعة
— فرحات الحرشاني	عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس
— أحمد المحرزي	عميد كلية الطب بتونس
— الهادي الطراibiسي	عميد كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بتونس
— لطفي البيتربي	عميد كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس
— حاتم الزنيري	مدير المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس
— توفيق العلوبي	مدير المعهد العالي للعلوم الإنسانية بتونس
— معز الشفرة	مدير المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار
— رشاد بن حسن	مدير المعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس
— فتحي دخيل	مدير المعهد العالي للإعلامية
— حليمة مجحوفي	مديرية المعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس
— شكري حودة	مدير المعهد العالي لعلوم التمريض بتونس
— الهاشمي الوزير	مدير معهد باستور
— سلمى الماجري	نائبة عن مدير معهد البحث البيطري بتونس



**والسيدة والسادة ممثلو الأساتذة والأساتذة المحاضرين :**

- عائدة بورتبين من كلية الطب بتونس
- رضا بن الشيخ من المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس
- مهدي طريفة من المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس
- محمد السوسي من كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس
- شهاب بودن من المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس

**والسيدات والسادة ممثلو الأساتذة المساعدين :**

- سلمى خالد من كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس
- لطيفة بوليلة الزغلامي من المعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس
- محمد طه الباني من كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس
- خالد الصالح من المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار
- إيمان البدالي من المعهد العالي للإعلامية

**وتغيب عنها السيد:**

— علي الغضاوي مدير معهد بورقيبة للغات الحية

**واتعتذر عن الحضور السيد:**

— أنيس البتروري مدير المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس.

وقد افتتح رئيس الجامعة الاجتماع بالترحيب بالحاضرين متمنيا لهم كل النجاح والتوفيق في اعمالهم للمرة النيابية 2014-2017 ، وأحاطتهم علما بمختلف النقاط التي وقع التعرض إليها خلال مجلس الجامعات المنعقد في 14 أوت 2014، ثم استعرض جدول أعمال الجلسة والمتمثل في النقاط التالية :

**— الاستعداد للعودة الجامعية 2014-2015،**

**— متفرقات.**

## **I — الاستعداد للعودة الجامعية 2014-2015:**

أحال السيد رئيس الجامعة الكلمة إلى السادة رؤساء المؤسسات الجامعية حيث طرحوا بعض الاشكاليات المتعلقة بالعودة الجامعية والتي تمثلت أساسا في البنية التحتية والتجهيزات والتكوين البيداغوجي وهي كالتالي:

**1- نفائص على مستوى البنية التحتية والمعدات الموجهة للتدريس:**

تعاني جل المؤسسات الراجعة للجامعة بالنظر من نفائص على مستوى الفضاءات ومعدات للتدريس:



- المعهد العالي للإعلامية: يشكو من عدم ملائمة مقره للتدرис ( نقص القاعات ووجود اعمدة داخلها تحول دون متابعة الدروس، بعده عن بقية المؤسسات، النقص في الخدمات الضرورية الموجهة للطلبة منها معدات التدريس والأكلة الجامعية والتنقل والسكن ... وهو ما ساهم في تامي ظاهرة الاعتصامات والتصعيد وحالات الاحتقان التي عاشها المعهد في السنة المنقضية والتي دعت الى بعث لجنة تضم مختلف الاطراف الفاعلة في المعهد للعمل على حل هذا الاشكال ومتابعته مع المصالح المعنية بالجامعة وبالادارة المركزية.

- كلية العلوم الاقتصادية والتصريف بتونس وكلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس:  
تعاني الكليتان نقصاً كبيراً في الفضاءات المعدة للتدرис الى جانب هدم بعض القاعات والمدرجات ووجود اشغال ترميم في قاعات أخرى و تعمل مصالح الجامعة على استكمال مشروع بناء ست (6) قاعات في اقرب الآجال.

- كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس والمعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار:  
تعاني كغيرها من نقصاً على مستوى البنية التحتية والفضاءات.

- المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس: بقصد استكمال الاشغال في احد اجنبتها مما يجعلها في حاجة الى 20 قاعة تدرис طوال شهر سبتمبر وهو ما ستوفره كلية العلوم الاقتصادية والتصريف بتونس باعتبار ان الدروس المسيرة تنطلق في بداية شهر اكتوبر.

- المعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس: تعاني المؤسسة عديد الاشكاليات على مستوى المقر والنقص في الفضاءات المعدة للتدرис وللاشغال التطبيقية ولمخابر البحث...

- المعهد العالي للعلوم الإنسانية بتونس: يعني مشكلة فائض في طاقة الاستيعاب فهو يشغل نفس الفضاءات منذ انشائه الحال ان عدد الطلبة فيه تطور من 300 الى 4000 طالباً مما نتج عنه نقص في الفضاءات المعدة للتدرис وفي قاعات المراجعة ومكاتب المدرسين...

كما يمتلك المعهد عقارات معدة للسكن يمكن التصرف فيها لحل عديد المشاكل المذكورة غير انه لم يستطع استرجاعها وهي اليوم محل نزاع.

- المؤسسات ذات الاشراف المزدوج: على غرار المعهد العالي لعلوم التمريض بتونس، والمدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس والمعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس: تم طرح الاشكاليات التي تعاني منها هاتين المؤسستين على مستوى التصرف المالي والإداري والبيداغوجي وتم التأكيد على ضرورة النظر مع الوزارات المعنية لخلق حلول عاجلة لها.

## 2- نقصاً على مستوى الاطار الاداري والفني والعملة:

تشكو اغلب المؤسسات نقصاً في الاعوان المختصين في الشؤون المالية والبيداغوجية وفي تقنيي مخابر البحث وفي العملة.



**3- نتائج على مستوى النظام الداخلي للمؤسسات والتكتون البيداغوجي:**

لاحظ الحاضرون بعض الامثلات على مستوى النظام الداخلي للمؤسسات تمثل في:

- تناهى ظاهرة التأخير والتغيب دون موجب وعدم تحمل المسؤولية من قبل بعض الاعوان.
- صعوبة تعويض الاعوان المختصين المتبعين بترقيات لرتب أعلى.
- صعوبة تعويض الاعوان الراغبين في النقلة الى مؤسسات اخرى.

اما في خصوص النتائج على مستوى التكتون البيداغوجي فقد سجلت عديد الملاحظات تتعلق ب:

- تناهى ظاهرة الاحراق لدى وكالة التعاون الفني وصعوبة تعويض الكفاءات سواء عن طريق التعاقد (الانتهاء العمل بهذا النظام) أو الاتداب بالعدد الكافي.
- عدم تعويض المحالين على التقاعد.
- تناهى ظاهرة تغيب بعض المدرسين عن الخصص وعدم تعويضها مما يساهم في تردي جودة التكتون.
- تناهى ظاهرة تغيب الطلبة عن الدروس لعدة اسباب اهمها عدم مراعاة ظروفهم (التنقل - نقص قاعات المراجعة...) خلال توزيع الخصص الدراسية وإعداد جداول الاوقات بطريقة تتلائم اكثر مع مصالح المدرسين.
- صعوبات في خلاص الساعات الاضافية التي يتم اللجوء اليها لتغطية النقص في اطار التدريس وكذلك في خلاص الخدمات التي يقدمها الخبراء الاقتصاديون والمهنيون لبعض المؤسسات التي تحتاج الى هذا النوع من التكتون التطبيقي.
- نقص التأثير في بعض المؤسسات التي تعاني فائضا في طاقة استيعابها خاصة في مشاريع ختم الدروس ومذكرات الماجستير مع وجود صعوبات على مستوى تأجير المؤطرين في مشاريع ختم الدروس (PFE) مما ادى الى عزوف المدرسين عن تقديم هذه الخدمات.
- نقص في التكتون في مجال اللغات (الانجليزية والفرنسية) في بعض المؤسسات.

**وفي هذا الاطار تم اقتراح عديد الاجراءات تمثل في:**

- تكتون بجانب كل المؤسسات تعنى بدراسة مشاكل البيانات والنقص في الفضاءات المعدة للتدريس ومتابعة ملفاتها لدى المصالح المعنية.
- تدعيم المؤسسات بأعوان مختصين من المتصرفين المستشارين الذين سيتم انتدابهم قريبا.
- تنظيم اجتماعات عمل بين كاتب عام الجامعة والكتاب العامين للمؤسسات لتبادل الخبرات في عديد الحالات الى جانب السعي الى توفير تكتون لفائدة الاداريين بهدف تسهيل التصرف في الملفات وتوحيد الاجراءات.
- تسهيل التعاون بين الادارة الفرعية للشؤون المالية في الجامعة ومصالح المالية في المؤسسات والنظر في الاشكاليات المطروحة ومحاولة ايجاد حلول لها.
- تحضير جداول الاوقات مسبقا قبل انتهاء السنة الجامعية لتمكين المدرسين من النظر فيها.



- عقد جلسات عامة داخل المؤسسات الجامعية وتقدم مقتراحات لتنظيم العودة الجامعية.
- مطالبة مصالح الوزارة بمراجعة معايير الموافقة على ملفات المدرسين الملحقين.
- مراجعة معايير قبول الطلبة في مرحلة الماجستير في بعض المؤسسات.
- تدعيم المعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس والمعهد العالي لعلوم التمريض بتونس بمدرسي (2) لغة إنكليزية من المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس.

## II — متفرقات:

### 1- تحين موقع واب المؤسسات:

اكد رؤساء المؤسسات على الحاجة لتحين الواقع الالكتروني لمؤسساتهم حتى توفر المعلومات اللازمة للطلبة وتساهم في تخفيف العبء على الادارة وقد تم الاتفاق على ان تتولى مصلحة الاعلامية بالجامعة تقديم الدعم اللازم.

### 2- التصرف في الموارد المالية للمؤسسات:

اكد اعضاء المجلس على ضرورة النظر مع المصالح المعنية لإيجاد طرق ناجعة في التعامل مع مراقبة المصاري夫 العمومية نظرا لتعطل الملفات مما احدث صعوبات في خلاص الشراءات وتسبب في تعطيل مشاريع هامة مثل مشاريع دعم الجودة في التعليم العالي وغيرها.

### 3- تأهيل ملفات عروض التكوين:

تمت الموافقة من قبل سلطة الاشراف على كل ملفات تأهيل الماجستير المقترحة من قبل المؤسسات الجامعية، كما تم الاتفاق على أن يكون تاريخ 31 ديسمبر 2014 هو آخر أجل للمؤسسات لإيداع ملفات التأهيل التي تم دراستها على مستوى الجامعة وإحالتها الى الادارة العامة للتجديد الجامعي في اجل اقصاه 31 جانفي 2015.

### 4- دورة النقل لسنة 2014-2015:

تم اعلام اعضاء مجلس الجامعة بان مصالحها المعنية تلقت حوالي 4000 مطب نقلة سيتم النظر فيها باعتماد المنظومة الاعلامية المخصصة لذلك مع مراعاة طاقة استيعاب المؤسسات من جهة والملفات الصحية والاجتماعية الحرجة للطلبة من جهة اخرى.

### 5- تحين وضعية اطار التدريس عن طريق الاعلام بال المباشرة.

نظرا لعدة اشكالات تتعرض لها مصالح الجامعة اهمها عدم اعتماد طرق ناجعة لتحين وضعيات المدرسين الملحقين والمنقطعين والمحالين على التقاعد والباقرين عند انطلاق السنة الجامعية فقد تم اقتراح تحين قائمة اطار التدريس المباشر لمهامه في كل مؤسسة راجعة بالنظر وإرسالها الى مصالح الجامعة في أجل شهر من انطلاق

السنة الجامعية.



## 6- وضع آليات لإعلام وتوجيه الطلبة:

اعتمدت كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس برنامجا اعلاميا موجها للطلبة الجدد يتمثل في معلقات تعريفية سيتم توزيعها في مدخل الكلية تحتوي على روزنامة مواعيد السنة الجامعية ومسالك التكوين وآفاقها وسيعمل بعض الطلبة القدامي على تأمين عملية استقبال زملائهم الجدد وتوجيههم وذلك لتخفيض العبء على الادارة وتسهيل إدماجهم وعملت ادارة الكلية على اعداد بطاقات الطلبة التي سيتم توزيعها عليهم خلال الأسبوع الاول من انطلاق الدروس.

كما تم الاتفاق على توضيح طرق العمل بنظام الارقاء بالإسعاف بالنسبة لكل المؤسسات الراجعة للجامعة بالنظر وإعلام الطلبة مسبقا بهذا الاجراء.

وقد رحب اعضاء المجلس بهذه المبادرة وتم اقتراح تعميمها على بقية المؤسسات وتنظيم اجتماعات بين الاطار البيداغوجي والطلبة للتعرف بمسالك التكوين وطرق احتساب الارصدة.

## 7- انتخاب نائبي رئيس الجامعة:

نظرا لضيق الوقت وامتداد جلسة مجلس الجامعة، تم الاتفاق على تأجيل أشغالها المتعلقة بانتخاب نائبي رئيس الجامعة إلى تاريخ لاحق.

ورفعت الجلسة على الساعة الواحدة والنصف بعد الزوال.

27. نتفيد 2014

مقرر الجلسة :

الكاتب العام للجامعة

كمال المعزاوي



رئيس جامعة تونس<sup>الملقبة</sup>  
فتحي سلاوي



## محضر جلسة مجلس جامعة تونس المنار

المعقدة يوم الاربعاء 10 سبتمبر 2014

انعقدت بمقر جامعة تونس المنار تتمة الجلسة الاولى لمجلس الجامعة للمدة النيابية 2014 – 2017 وذلك يوم الاربعاء 10 سبتمبر 2014 على الساعة التاسعة صباحا تحت إشراف الأستاذ فتحي سلاوي رئيس الجامعة.

وقد حضر الاجتماع السيدات والسادة :

— كمال المعزاوي	كاتب عام الجامعة
— فرحات الحروشاني	عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس
— أحمد المحرزي	عميد كلية الطب بتونس
— الهادي الطريابليسي	عميد كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بتونس
— لطفي البيتسري	عميد كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس
— حاتم الزنيري	مدير المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس
— توفيق العلوبي	مدير المعهد العالي للعلوم الإنسانية بتونس
— المعز الشفرة	مدير المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار
— رشاد بن حسن	مدير المعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس
— فتحي دخيل	مدير المعهد العالي للإعلامية
— حليمة مجحوفي	مديرة المعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس
— فتحي نقة	مدير معهد بورقيبة للغات الحية
— أنيس البترقي	مدير المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس
— عبد الحق بن يونس	مدير معهد البحوث البيطرية بتونس
— شكري حمودة	مدير المعهد العالي لعلوم التمريض بتونس



**والسيدة والسادة ممثلو الأساتذة والأساتذة الحاضرين :**

- عائدة بورقيب من كلية الطب بتونس
- مهدي طريفة من المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس
- محمد السوسي من كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس
- شهاب بودن من المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس

**والسيدات والسادة ممثلو الأساتذة المساعدين :**

- لطيفة بوليلة الزغلامي من المعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس
- محمد طه البناي من كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس
- خالد الصالح من المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار
- إيمان البدالي من المعهد العالي للإعلامية

**واعتذر عن الحضور السيدة والسادة :**

- سلمى خالد مثل إطار التدريس عن الأساتذة المساعدين
- الهاشمي الوزير مدير معهد باستور
- رضا بن الشيخ مثل إطار التدريس عن الأساتذة والأساتذة الحاضرين

افتتح رئيس الجامعة الاجتماع بالترحيب بالحاضرين ثم استعرض جدول أعمال الجلسة والمتمثل في النقاط التالية:

- انتخاب نائب رئيس الجامعة.
- مناقشات.

**I — انتخاب نائب رئيس الجامعة:**

تلئي رئيس الجامعة نص القانون الانتخابي لنائب رئيس الجامعة ويبيّن كيفية التصويت التي ينص عليها المنشور واقتراح ترشيح السادة: محمد السوسي من كلية العلوم بتونس ونبيل السوسي من المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار ويونس بن عثمان من المعهد العالي للعلوم الإنسانية بتونس لهذين المنصبين.



وقد اسفرت عملية الاقتراع عن انتخاب الأستاذ يوسف بن عثمان لمنصب نائب رئيس الجامعة مكلفا بالبرامج والحياة الجامعية والعلاقات بالمحيط والإدماج المهني والأستاذ نبيل السوسيي نائبا ثان مكلفا بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي والشراكة مع المحيط ( انظر محضر إنتخاب نائي رئيس الجامعة).

## II — متفرقات:

أحاط رئيس الجامعة الحاضرين علما ب مختلف النقاط التي وقع التعرض إليها خلال مجلس الجامعات المنعقد في 5 سبتمبر 2014، والمتمثلة في:

1- اشكاليات العودة الجامعية خاصة في المعهد العالي للإعلامية: أدى السيد وزير التعليم العالي والبحث العلمي وتكنولوجيا المعلومات والاتصال زيارة ميدانية لإطلاع على مقر المعهد وظروف التدريس وتم الاتفاق على الشروع في الاجراءات للحصول على ترخيص بناء مقر لهذا المعهد في المركب الجامعي بالمنار بعد اجراء الدراسات الميدانية، وقد تم في مرحلة سابقة حل بقية الاشكاليات المتعلقة بالخدمات الجامعية لطلبة المعهد (الأكلة والتنقل) .

2- تقدم العمل في اصلاح منظومة التعليم العالي والبحث العلمي: سيتم الاعلان خلال مجلس لاحق عن الاجراءات التي تم اقرارها في هذا الشأن.

3- منع التسجيل الرابع : تم الاتفاق على منع التسجيل الرابع للطلبة بداية من السنة الجامعية الحالية باعتبار ان مدة التكوين في الاجازة هي ثلاثة سنوات.

4- نقص الاطار البيداغوجي: ساهمت الاجراءات المعمول بها في خصوص الاخلاق لدى وكالة التعاون الفني في احداث نقص كبير في الاطار البيداغوجي وتم اقتراح عقود اداء خدمات حاملي شهادات الدكتوراه.

وقد طرح الحاضرون عديد النقاط المتفرقة تتمثل في:

### 1- احداث مخبر بحث:

نظر اعضاء المجلس في ملف احداث مخبر بحث في كلية الطب بتونس في اختصاص "البيوكيمياء الكلينيكية" الذي حظي بموافقة المجلس العلمي للكلية ولاحظ اعضاء المجلس وجود نقص في هذا الملف وتمت الموافقة المبدئية عليه في انتظار اكمال بقية الاجراءات.

### 2- احداث مخابر اللغة الانكليزية وتكوين المكونين:

سيتم تركيز مخابر تدريس اللغة الانكليزية في جل المؤسسات الراجعة بالنظر للجامعة ما عدى المؤسسات ذات الاشراف المزدوج وهي المعهد العالي لعلوم التمريض والمدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس بسبب عدم ترخيص سلطتي الاشراف لكلا المؤسستين في هذا المشروع، وتم اقتراح النظر في تدعيم كلية الطب لطلبة المؤسستين وتوفير تكوين في اطار فرق، باعتبار الحاجة الملحة لهذا الاختصاص.



كما تم الاتفاق على النظر في اشكالية المؤسسات التي تعود بالنظر بيداغوجيا الى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وتكنولوجيا المعلومات والاتصال وماليا وإداريا الى وزارة الصحة ورفع مقترن احداث مخابر لغات لمصالح وزارة المالية الى جانب النظر في امكانية تمويل هذا المشروع من قبل وزارة الصحة.

وفي نفس السياق تمت الاشارة الى أن عددا من المدرسين الذين تم تعينهم لحضور دورة تكوين المكونين للحصول على شهادة "Training Teacher" لم يتموا تكوينهم للحصول على هذه الشهادة فمن كلية الطب بتونس تغيب مدرسان اثنان ومن المعهد العالي للإعلامية تغيب خمس مدرسين.

### 3- تقديم موقع واب الجامعة وتطبيقه "VisiRech":

تم تقديم موقع واب الجامعة في نسخته المحبنة وتطبيقه "VisiRech" التي تهدف الى دعم شفافية ومروءية الانتاج العلمي للباحثين وتشمين نتائجه وتشبيك هياكل البحث على مستوى المؤسسة والجامعة وبقية الجامعات وفي خصوص تحجين موقع واب المؤسسات أبدى الحاضرون الملاحظات التالية:

- ضرورة التنسيق بين مصلحة الاعلامية في الجامعة ونظيرتها في المؤسسات الراجعة لها وتنظيم اجتماعات دورية في مجالات تكوين التقنيين وشراء المعدات الاعلامية وصيانتها ...
- الحرص على تحجين كل موقع الواب الخاصة بالمؤسسات الراجعة بالنظر مع ضبط كراس الشروط والإعداد والروزنامة وغيرها من الخدمات التي تخفف العبء على الادارة وتتوفر المعلومة اللازمة في الابان وانتداب مختصين في الاعلامية لمتابعة هذه الواقع والتصرف فيها.
- توحيد الاجراءات المتعلقة بالإحداث والتصرف في موقع الواب بالنسبة للمؤسسات الراجعة بالنظر للجامعة وتعيين مسؤولين من الجامعة للإشراف على هذه المسألة.
- انجاز مشاريع ختم الدروس حول انشاء موقع واب داخل المؤسسات التي توفر تكوينا في الاعلامية.

أما في خصوص تطبيقة "VisiRech" فقد أكد الحاضرون على اهمية هذا المشروع في تحسين مقوءية البحث العلمي وتم اقتراح ما يلي:

- توفير تكوين لتقنيي الاعلامية في المؤسسات وتکلیف مختصين لتحجين المعطيات المتعلقة بهذه التطبيقة.
- تحسين مديری ورؤساء هياكل البحث بضرورة التحین الدوري للمعطيات مما يساهم في مقوءية الجامعة على المستوى الدولي وتکوین لجنة من المدرسين والباحثين لمتابعة هذه التطبيقة.
- مزيد تحسين المدرسين حول ضرورة ادراج اسم الجامعة في المنشورات العلمية والتذکیر المستمر بهذه المسألة خاصة وأن أكثر من نصف المنشورات لا تدرج اسم الجامعة.

- خلق آليات تحفيز للباحثين على مستوى الجامعة وتسهيل التبادل والتنسيق بين وحدات البحث لخلق

روح الانتماء للجامعة. ♡



#### 4- خلاص معاليم التسجيل:

تم النظر في امكانية تسديد معاليم التسجيل في مرحلة الدكتوراه على قسطين لتجنب ارجاع نصفها الى الطلبة الممنوحة وما ينجر عن ذلك من عمل إداري إضافي.

اما مسألة اعفاء ابناء موظفي وعملة التعليم العالي من معاليم التسجيل في مختلف مراحل التكوين الجامعي فقد تم التأكيد على أنها تخضع لإجراءات ولا تشمل معاليم التغطية الصحية للطلبة.

#### 5- معايير اسناد صفة أستاذ متميز:

تمت الاشارة الى وجود ملفات لم يقع فيها كما تم موافاة الحاضرين بالمعايير التي حددتها الجامعة في هذا المجال ودعوهم الى الاطلاع عليها على أن تطرح للنقاش في الجلسة القادمة بمجلس الجامعة.

ورفعت الجلسة على الساعة الواحدة والنصف بعد الزوال.

27 أكتوبر 2014

مقرر الجلسة :

رئيس جامعة تونس المنار

الكاتب العام للجامعة

فتحي سلاوي

كمال العزاوي

