



## محضر جلسة مجلس جامعة تونس المنار المعقدة يوم الأربعاء 16 ديسمبر 2015.

انعقدت بمقر جامعة تونس المنار الجلسة الثانية عشر لمجلس الجامعة للمدة النيابية 2014-2017 وذلك يوم الأربعاء 16 ديسمبر 2015 على الساعة التاسعة صباحا تحت إشراف الأستاذ فتحي سلاوي رئيس الجامعة.

وقد حضر الاجتماع السيدات والسادة : يوسف بن عثمان نائب رئيس الجامعة، نبيل السوسي نائب رئيس الجامعة، أسامة الدشراوي مدير المصالح المشتركة، سامي البسطانجي عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس، أحمد المحرزي عميد كلية الطب بتونس، لطفي البيتيри عميد كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعتيات بتونس، الهادي الطراibi عميد كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بتونس، حاتم الزنزيри مدير المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس، توفيق العلوى مدير المعهد العالي للعلوم الإنسانية بتونس، معز الشفرة مدير المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار، رشاد بن حسن مدير المعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس، فتحي دخيل مدير المعهد العالي للإعلامية، حليمة محجوبى مديرية المعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس، فتحي نقّة مدير معهد بورقيبة للغات الحية، أنيس البائزري مدير المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس، الهاشمي الوزير مدير معهد باستور بتونس، وكريم بوقطف نعابة عن مدير المعهد العالي لعلوم التمريض بتونس.

والسيد ممثل الأستاذة والأستاذة المحاضرين: المهدى طريفة (المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس).

والسيدات والساسة ممثلو الأستاذة المساعدين: سلمى خالد (كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس)، لطيفة بوليلة الزغلامي (المعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس)، محمد طه البناني (كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعتيات بتونس)، خالد الصالح (المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار)، إيمان البو DALI (المعهد العالي للإعلامية).



كما حضر عن الهيئات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية السيدة ليلى قلوز (خبيرة في إدارة المخاطر)، والسيد فارس مبروك (مدير تنفيذي لمؤسسة "Younus Social Business").  
وحضر ممثلاً الطلبة حمزة عكايشي (كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس) ومحمد زكرياء سعيدان (المعهد العالي للإعلامية).

وقد دعيت للحضور السيدة ألفة حمدي العربي مدمرة قسم التعليم غير الحضوري بالجامعة والسيد عبد المجيد العريضي محاضر تكنولوجي.  
واعتذر عن الحضور السيدة والسيدين: عائدة بورتبين ورضا بن الشيخ (ممثلاً الأستاذة والأستاذة المحاضرين) وخليفة الحرباوي (ممثل الإطار الفني والإداري).  
كما تغيب عن الحضور السيدة والصادرة : عبد الحق بن يونس (مدير معهد البحث البيطري)، محمد السوسي (ممثل الأستاذة والأستاذة المحاضرين). يوسف الحسناوي (ممثل العملة). الطاهر بياحي (رئيس مدير عام المغازة العامة).

افتتح رئيس الجامعة الاجتماع مرحباً بالحاضرين ثم ذكر بجدول أعمال الجلسة والمتمثل في النقاط التالية:

- I. متابعة برنامج التعليم عن بعد في مؤسسات الجامعة.
- II. عرض حول الأنشطة العلمية للجامعة.
- III. مناقشة مقترن تطبيقية شبكة تقويم ملفات الأستاذة المتميزة.
- IV. متفرقات.

#### I - متابعة برنامج التعليم عن بعد في الجامعة:

قدمت السيدة ألفة حمدي لحة عن أنشطة التكوين في قسم التعليم غير الحضوري بالجامعة التي تم إنجازها بعنوان سنة 2014-2015 والتي سيتم إنجازها خلال هذه السنة وأشارت إلى المتابعة الميدانية واللوجستية لمراحل التكوين في شهادة C21 وطرق عمل مراكز الإشهاد التي تم تأمينها عن بعد. كما أكدت برجمة زيارات ميدانية لعدد من المؤسسات بهدف تحسيس إطار التدريس والطلبة بالموارد الرقمية المتاحة لهم عن طريق تطبيقة مخصصة للغرض في موقع واب جامعة تونس الافتراضية. إضافة إلى برجمة ورشات لتعليم اللغة الانجليزية لفائدة الباحثين والإعداد لدورات تكوينية جديدة سيتم الإعلان عنها خلال شهر فبراير 2016 مع السعي إلى تنوع برامج التكوين لتشمل التشغيلية والمبادرة وبعث المؤسسات ...

وفي هذا السياق تم طرح الملاحظات والمقترحات التالية:



- تعميم العمل بواسطة تقنية videoconference في مناقشة الماجستير والدكتوراه ذات الإشراف المزدوج وترشيد استعمال التقنيات السمعية البصرية الموجودة في المؤسسات وتوفير تكوين للتقنيين.
- وجود نقائص في مخابر اللغات في بعض المؤسسات والدعوة إلى تخصيص قاعات تدريس لتركيز المعدات الخاصة بها والتأكيد على ضرورة أن تكون جميع المؤسسات مجهزة بمخابر تعليم اللغة الانجليزية بداية من جانفي 2016 وإلى مزيد التنسيق مع مصالح الجامعة في هذا الخصوص.
- دعوة إلى تحسيس المجالس العلمية بمواكبة الثقافة الرقمية في التدريس والتعلم لتطوير المكاسب المعرفية.
- الحاجة إلى مناقشة ظاهرة وضع الدروس مجانا على موقع الجامعات الأجنبية الكبرى ومدى تأثير ذلك على جودة التكوين في الجامعات التونسية.  
وفي سياق آخر دعا رئيس الجامعة إلى ضرورة موافاة مصالحها المعنية بقائمة الطلبة المشاركين في دورة الاختبارات النموذجية قصد الحصول على شهادتي "APTIS" و "TOEIC" والتي تنزل في إطار الاتفاقية المبرمة بين جامعتنا وبين أمنديست "AMIDEAST" و المجلس الثقافي البريطاني في تونس "British Council" بهدف تدعيم تدريس اللغة الانجليزية لطلبة مؤسسات الجامعة، مؤكدا على تحديد يوم 21 ديسمبر 2016 آخر أجل لإرسال القوائم النهائية للطلبة المشاركين وعلى إتاحة الفرصة لأكبر عدد ممكن من الطلبة للمشاركة.

## II عرض حول أنشطة الجامعة:

قدم الأستاذ نبيل السوسي نائب رئيس الجامعة عرضا حول أنشطة البحث العلمي في الجامعة خلال هذا الفترة والمتمثلة في:

### 1- التمديد الاستثنائي للتسجيل في الدكتوراه نظام "إمد":

أشار الأستاذ نبيل السوسي إلى نتائج عمل هيئة مدارس الدكتوراه التي اجتمعت في مناسبتين للنظر في النصوص التنظيمية ( وخاصة الأمر عدد 47 لسنة 2013 المؤرخ في 4 جانفي 2013 وقرار وزير التعليم العالي المؤرخ في 22 اפרيل 2013 والمنشور عدد 13 لسنة 2013 المؤرخ في 4 ابريل 2013 المتعلق بمدة الدراسات والدورات التكميلية وثمين المكتسبات في الشهادة الوطنية للدكتوراه ) وذلك لدراسة إمكانية الموافقة على تمكين طلبة الدكتوراه في نظام "إمد" من تسجيل استثنائي رابع ومن مرونة في تجميع واحتساب الأرصدة على أن يشمل السنة الجامعية الحالية 2015-2016 فقط وذلك قصد تمكين الطلبة من تحصيل رصيد من النقاط يخول لهم مناقشة أطروحتهم.

### 2- منح التداول:

أشار نائب رئيس الجامعة إلى الإجراءات الجديدة التي تضمنها المنشور عدد 46 / 15 المؤرخ في 03 نوفمبر 2015 والمتعلق بإسناد منح التداول وطرق توزيعها على الطلبة المسجلين بمرحلة الدكتوراه. كما



نص المنشور على معايير الانتقاء التي تقوم على التفوق والتميز وعلى منح الأولوية للطلبة المسجلين في إطار اتفاقيات الإشراف المزدوج وغيرها...

وبين أن الحصة المخصصة لجامعة تونس المنار هذه السنة تقدر ب 1010 شهرا و 170 ألف دينار  
بعنوان تذاكر سفر.

و حول هذه المسائل أبدى أعضاء المجلس الملاحظات التالية:

- ضرورة وضع إستراتيجية لدعم البحث العلمي الموجه للتشغيلية والمتناء مع الإمكانيات المتوفرة في المؤسسات وذلك بهدفربط مشاريع البحث بالحاجة الوطنية.

- مزيد النظر في الأطروحات ذات الإشراف المزدوج من الناحية الإجرائية والتنسيق عن طريق اتفاقيات شراكة.

- توحيد طرق عمل مدارس الدكتوراه ووضع تطبيقة لتشبيك ومتابعة نتائج البحث العلمي خاصة التي تخضع للإشراف المزدوج.

ونظرا لتنوع الآراء حول معايير قبول الطلبة في منح التداول والتمثلة في التميز والتفوق والترتيب التفاضلي حسب مجموع الأرصدة المتحصل عليها وعدد المشاركات في المنح وسنوات التسجيل في الدكتوراه وغيرها فقد تم الاتفاق على موافاة مصالح الجامعة بالمقترنات عن طريق البريد الإلكتروني في أقرب الآجال.

### 3- منح مشاريع ختم الدروس لفائدة السنوات النهائية لتكوين المهندسين:

أعلم الأستاذ نبيل السوسي الحضور بأن القسط المخصص لمنح مشاريع ختم الدروس لفائدة طلبة السنوات النهائية لتكوين المهندسين بعنوان سنة 2016 من ميزانية جامعة تونس المنار يتمثل في 70 شهرا و 17 تذكرة سفر.

وبعد أن تداول أعضاء المجلس آجال غلق باب الترشح لهذه المنح تمت الموافقة على أن يكون يوم الجمعة 15 جانفي 2016.

### 4- منح في نطاق البرامج الأوروبية "ERASMUS +":

عرض الأستاذ نبيل السوسي نتائج طلب الترشحات للحصول على منح في إطار البرنامج الأوروبي "ERASMUS +" وأكد على نجاعة طريقة التقييم.

### 5- التكوين في إطار الجودة:

أشار الأستاذ يوسف بن عثمان إلى أهمية دورة التكوين التي شارك فيها الكتاب العاون للمؤسسات من 26 إلى 28 نوفمبر 2015 حول "تنشيط الجودة يوميا في مؤسسة تعليم عال" (Animer la qualité au quotidien dans un établissement universitaire) المبرمة بين جامعتنا والوكالة الجامعية للفرنكوفونية التي مثلت فرصة لتبادل مبادئ الجودة والتعامل



مع اليومي لتحسين الأداء الوظيفي وأضاف انه سيتم تنظيم دورة تكوينية ثانية حول الحكومة الجامعية سيتم تحديد تاريخها والمنتفعين بها لاحقا (بالتشاور مع الوكالة والمؤسسات).

#### 6- لجنة الجامعة للتأهيل الجامعي:

أوضح الأستاذ يوسف بن عثمان دور اللجنة التي انبثقت عن مجلس الجامعة حول التفكير في شروط وإجراءات التأهيل الجامعي التي تعمل على مناقشة النصوص التنظيمية وتقدير الشروط والمعايير وغيرها ملاحظا أنها تحتاج إلى مزيد التوضيح لضبط معايير التأهيل الجامعي وتدقيق ما جاء في النصوص التنظيمية موضحا أنه سيتم عرض ما توصلت إليه من مقترنات على مجلس الجامعة القادر لمناقشتها وتوحيد طرق العمل بها.

وأضاف أن هذه اللجنة تعمل على تعزيز الشراكة بين الجامعة ومؤسساتها الإشهادية ومحيطةها الاقتصادية لمتابعة واقع المهن وتحسين إدماج الطلبة في محيطهم العملي. وقد تم الاتفاق على تخصيص جزء من المجلس القادر لمناقشة هذه المسألة بمزيد من الدقة.

#### 7- إجراءات الحد من ظاهرة الانتحال العلمي:

أشار الأستاذ يوسف بن عثمان إلى عرض "تطبيق URKUND" الذي تقدمت به شركة خاصة في مجال "Anti-plagiat" وذلك للنظر في إمكانية اقتناها قصد مساعدة مدارس الدكتوراه على الحد من ظاهرة الانتحال العلمي ودعم جودة البحث على مستوى دراسات الماجستير والدكتوراه. وبعد النقاش وافق أعضاء المجلس على تجربة هذه التطبيقة في مدارس الدكتوراه بالجامعة للوقوف على جدواها وذلك قبل أن تتولى الجامعة قبول هذا المشروع وتعيممه على المؤسسات.

#### 8- دور الأخصائيين النفسيين:

أكد الأستاذ يوسف بن عثمان على أهمية دور الأخصائيين النفسيين في تأطير الطلبة والإحاطة بهم خاصة في هذه الظروف التي تعيشها البلاد عموما مشيرا إلى وجود ستة أخصائيين ينتسبون إلى الجامعة ويتوذعون على مؤسساتها حيث يعملون بالتداول وفق روزنامة أسبوعية ودعا إلى الاجتماع بهم والاستماع إلى مشاغلهم وتوفير المعدات الأساسية لعملهم ومزيد التنسيق معهم لتمكينهم من الإحاطة النفسية اللازمة للطلبة.

وقد اقترح أعضاء المجلس إدماجهم في لجان دراسة ملفات الطلبة (المنح والقرופ...) وموافقة مصالح المؤسسات بتقارير دورية لتسهيل متابعة المحتجين منهم للإحاطة الاجتماعية والنفسية.

### III. مناقشة مقترن تطبيق شبكة تقويم ملفات الأئمة المتميزين.

عرض الأستاذ يوسف بن عثمان لملحة عن عمل لجنة الجامعة لدراسة ملفات الأئمة المتميزين التي أكدت على الحاجة إلى دعمها بممثلي عن الاختصاصات الطبية والعلوم التجريبية والإنسانية وتمت الموافقة على تدعيمها بأعضاء جدد من بين الأئمة المتميزين وذلك بصفة خبراء يتم دعوتهم



عند الاقتضاء لدراسة ملفات في مجال تخصصهم وهم الأساتذة رفعت الشعوبني والجبيبي بوشريحة ومصطفى الرغل والمنجي بوجزالة وماري فرانسواز بن دريدى.

وأضاف أن اللجنة عملت على تحين شبكة المعايير وتحويلها إلى تطبيقة تمكّن المرشح من إدخال بياناته عن طريق كلمة العبور لحماية معطياته الشخصية. وستولى مصالح الجامعة دراسة ملفات المرشحين عبر هذه التطبيقة مشيراً إلى أن عمل اللجنة سيقتصر على مقارنة المعطيات المتوفرة مع ما جاء في شبكة المعايير.

واقترح أعضاء المجلس أن تتم مناقشتها في جلسة لاحقة بعد دراستها جيداً والنظر في مدى ملاءمتها لخصوصيات المؤسسات.

## 17. متفرقات

### 1-تجديد وحدات ومخابر البحث للفترة 2016-2019:

قدم الأستاذ نبيل السوسي نائب رئيس الجامعة قائمة التقييم النهائي للفترة 2012-2015 قصد تجديد مخابر البحث المحدثة سنوات 1999 و2003 و2011 للفترة 2016-2019 التي شملت 16 مخبر بحث تتوزع كما يلي : كلية العلوم الاقتصادية والتصريف بتونس (ثلاثة مخابر) وكلية الطب بتونس(ثلاثة مخابر) والمدرسة الوطنية للمهندسين بتونس (عشرة مخابر) (انظر القائمة المرفقة). كما قدم قائمة التقييم النهائي للفترة 2013-2015 قصد تجديد وحدات البحث المحدثة بكلية الطب بتونس سنة 2012 للفترة 2016-2018 التي شملت وحدتين. (انظر القائمة المرفقة). وبعد النقاش وافق أعضاء المجلس على تجديد مخابر ووحدات البحث المذكورة في القائمة المرفقة شرط استكمال الملفات الناقصة في أقرب الأجال.

### 2 - عطل الاستراحة السنوية:

طرح رئيس الجامعة مسألة تمنع الإطار الإداري بالعطل خلال فترات الشتاء والربيع وذلك على ضوء مكتوب رئاسة الحكومة الذي يستثنى الأعوان الإداريين من التمنع بهذه العطل واقتراح مواصلة العمل بالترتيب الجاري بها العمل خلال هذه العطلة وذلك بتمكين إداري المؤسسات من أسبوع عطلة وأعوان الجامعة من ثلاثة أيام على أن يتم النظر في هذه المسألة خلال مجلس الجامعات المقبل لتوحيد طرق إسناد العطل في جميع مؤسسات التعليم العالي والبحث.

### 3-مشروع دعم الجودة:

قدمت السيدة ليلى قلوز الخبرة في الجودة تقييماً للجزء الأول من دورات التكوين الموجه لفائدة الإطار الإداري وإطار التدريس والطلبة الباحثين التي امتدت على ثلاثة أشهر وتمكنت من تكوين 160 مشاركاً في مجالات جودة الأداء وفق المعايير المعتمدة دولياً وأشارت إلى الاستعداد لانطلاق الجزء الثاني



من دورات التكوين التي ستمتد من شهر فيفري إلى شهر أفريل 2016 ودعت إلى تشريك أكبر عدد ممكن من إطار التدريس والإطار الإداري والباحثين في هذه الدورات.

#### 4- تغيب المدرسين والطلبة:

طرح رئيس الجامعة ظاهرة تغيب المدرسين (لأسباب مبررة) مذكرا بمبدأ التعويض لتأمين استمرارية الدروس كما أكد على ضرورة تحسيس المدرسين بهذه الظاهرة ونتائجها خاصة خلال الامتحانات ودعا إلى أن تعمل لجان الامتحانات على مراقبة الحضور وإعلام الجامعة بكل خلل في هذا الشأن. والحرص على مزيد إحكام إعداد جداول الأوقات لتلاءم مع ظروف الطلبة مع التقلص في ساعات الفراغ بين الحصص وذلك للحد من تغيب الطلبة عن الدروس.

وبعد النقاش اقترح أعضاء المجلس أن تتولى مصالح الجامعة تعليم مذكرة في الغرض لتوحيد طرق العمل وأن تتولى المجالس العلمية متابعة غيابات المدرسين وتفعيل الإجراءات القانونية للحد منها.

#### 5- الحاجة إلى إطار طبي في المركز الطبي بكلية العلوم بتونس:

أشار عميد كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس إلى حاجة المركز الطبي بكلية إلى إطار طبي باعتبار إحالة طبيبة الكلية على التقاعد وأوضح رئيس الجامعة أن مصالحها تعمل على تسريع الإجراءات مع مصالح وزارة الصحة لتعويضها في أقرب الآجال.

#### 6- دعم أسطول النقل بجامعة تونس المنار:

عرض رئيس الجامعة التقرير الذي أعدته مصالحها حول وضعية أسطول النقل بالمؤسسات الراجعة إليها بالنظر مؤكدا على الحاجة إلى دعمه وصيانته.

وأعلم أعضاء المجلس باقتناه ثلاثة عربات إدارية على أساس الاعتمادات المرسمة بميزانية الجامعة بعنوان سنة 2015 والسعى إلى اقتناه ست عربات وحافلتين على ميزانية سنة 2016 لفائدة المؤسسات حسب الأولوية.

واقتراح أن يتم توزيع الدفعة الأولى من العربات على ثلاثة من أصل خمس مؤسسات ذات أولوية قصوى وهي المعهد العالي للإعلامية والمعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس والمعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار والمعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس ومعهد بورقيبة لللغات الحية.

وبعد المداولة وافق أعضاء المجلس على توزيع العربات الإدارية التي تم اقتناها على ميزانية سنة 2015 على المعهد العالي للإعلامية والمعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار ومعهد بورقيبة للغات الحية.



كما ناقش أعضاء المجلس توزيع الحافلتين من نوع "Minibus" المعتم اقتناهما في بداية سنة 2016 وتم الاتفاق على أن تُعطى الأولوية إلى كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعيات بتونس والمدرسة الوطنية للمهندسين بتونس.

وفي نفس السياق أكد رئيس الجامعة على إمكانية توفير خدمات نقل بحافلة الجامعة في إطار الأنشطة العلمية الميدانية، لبقية المؤسسات، على أن لا تتجاوز المسافة 100 كلم.

#### 7- تأمين الفضاءات الجامعية:

أشار رئيس الجامعة إلى ما جاء في منشور رئاسة الحكومة عدد 23 المؤرخ في 10 ديسمبر 2015 حول دعم الحماية الذاتية للمقرات الرسمية وإلى الإجراءات التي اتخذتها الجامعة في الغرض منها تكوين الحراس وبعث لجان السلامة في المؤسسات وغلق بوابات المركب الجامعي بداية من الساعة العاشرة ليلا إلى حدود الساعة الخامسة صباحا (بعد موافقة والي تونس) وغيرها ... ودعا إلى توخي الحذر ومنع الغرباء من الدخول إلى المؤسسات دون موجب.

ورفعت الجلسة على الساعة الواحدة بعد الزوال.

مقرر الجلسة :

عن الكاتب العام للجامعة

مدير المصالح المشتركة

أسامة الدشراوي

رئيس جامعة تونس المنار

فتحي سلاوتي



28 جانفي 2016