



## محضر جلسة مجلس جامعة تونس المنار المنعقدة عن بعد، يوم الجمعة 30 جويلية 2021

انعقدت عن بعد الجلسة السابعة لمجلس الجامعة للمدة النيابية 2020-2023 وذلك يوم الجمعة 30 جويلية 2021 على الساعة الرابعة بعد الزوال تحت إشراف الأستاذ المعز الشفرة رئيس الجامعة.

وقد حضر الاجتماع السيدات والسادة : حليمة المحجوبي وفضيلة الدراجي نائبتا رئيس الجامعة، أسامة الدشراوي كاتب عام الجامعة، مصطفى بن لطيف عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس، محمد الجويني عميد كلية الطب بتونس، نور الدين العمدوني عميد كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعات بتونس، سامية قروي زواوي عميدة كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بتونس، كمال بن سعد مدير المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس، محسن الخوني مدير المعهد العالي للعلوم الإنسانية بتونس، نسرين الزغلامي مديرة المعهد التحضيري للدراسات الهندسية بالمنار، كريم بن سلامة مدير المعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس، صالح صالح مدير المعهد العالي للإعلامية، عادل المؤذن مدير المعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس، عماد بن عمار مدير معهد بورقيبة للغات الحية، ألفة بويحي مديرة المعهد العالي لعلوم التمريض بتونس، عصام السلواج مدير المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة بتونس.

وحضر عن ممثلي الأساتذة والأساتذة المحاضرين السيد حاتم الزنزري من المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس.

وحضر عن ممثلي الأساتذة المساعدين السيدة لبنى دربال من المعهد العالي للإعلامية والسيد فيتوري الشريف من كلية العلوم الاقتصادية والتصرف بتونس والسيدة درة تنفوس من المعهد العالي للتكنولوجيات الطبية بتونس والسيد توفيق الجريدي من المعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس والسيد أنور ونيس من كلية العلوم للرياضيات والفيزياء والطبيعات بتونس.

وحضر عن ممثلي الإطار الفني والإداري السيد فوزي الطرهوني وعن ممثلي الطلبة السيد مصطفى الكرمي من كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس والسيد سامر البرهومي من كلية العلوم بتونس.

وحضر عن ممثلي الهيئات الاجتماعية والاقتصادية السيدة ليلى قلوذ خبيرة في إدارة المخاطر.

كما دعي للحضور السيدتان هادية شاكر، أستاذة تعليم عال بالمدرسة الوطنية للمهندسين بتونس، وغفران ميلاد بالأسود أستاذة مساعدة بالمعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس.

وتغيب عن الجلسة السيد نور الدين بن شهيدة مدير معهد البحوث البيطرية بتونس والسيد الهاشمي الوزير مدير معهد باستور والسيدان شكري حمودة ونبيل سويبي والسيدتان سلوى العوادي وأسماء قاتي ممثلو الأساتذة والأساتذة المحاضرين والسيد يوسف الحسنوي ممثل العملة والسيد ميلود حاجي ممثل الطلبة.



افتتح رئيس الجامعة الاجتماع مرحبا بالحاضرين، ثم ذكر بجدول أعمال الجلسة والممثل في:

- I. تقييم السنة الجامعية 2021-2020
- II. توقيع اتفاقيات تعاون وشراكة مع جامعة تونس المنار
- III. تقديم التقرير السنوي لمشروع PAQ-DGSU
- IV. - تقديم خطة عمل لجنة الجودة بالجامعة
- V. - عرض التوصيات الخاصة بتركيز نظام ضمان الجودة في الجامعة ومؤسساتها
- VI. متفرقات

#### I. تقييم السنة الجامعية 2021-2020:

أشار الحاضرون إلى عدد البقاع المفتوحة لاستيعاب الناجحين الجدد في البكالوريا في مؤسسات الجامعة التي وردت في دليل التوجيه الجامعي 2021-2022 تتجاوز طاقة استيعاب المؤسسات وطلبوا مزيد التنسيق مع وزارتي التربية والتعليم العالي والبحث العلمي في هذه المسألة مراعاة لجودة التكوين. وتم إرجاء النظر في بقية العناصر المتعلقة بتقييم العودة الجامعية 2021-2020 إلى الجلسة المقبلة.

#### II. توقيع اتفاقيات تعاون وشراكة مع جامعة تونس المنار

أرجأ الحاضرون النظر في هذه النقطة إلى الجلسة المقبلة نظرا لضيق الوقت ولأولوية النظر في تقدم مشروع PAQ-DGSU والمصادقة على ما جاء فيه.

#### III - تقديم التقرير السنوي لمشروع PAQ-DGSU

في إطار متابعة تقدم مشروع دعم الجودة وتطوير التصرف الاستراتيجي للجامعات PAQ-DGSU عرضت السيدة حليلة المحجوبي نائبة رئيس الجامعة التقرير السنوي لهذا المشروع حيث بينت مختلف الأنشطة التي تم تنظيمها وفقا لأهدافه وهي تدعيم الحكومة ونجاعة التصرف الإداري وذلك من خلال: - إبرام اتفاقيات تعاون مع المركز الوطني للإعلامية قصد تركيز تطبيقات إعلامية بهدف دعم جودة التصرف الإداري والبيداغوجي.

- تطوير مسالك التكوين والبحث العلمي عن طريق تنظيم عديد الأنشطة والمسابقات الرامية إلى دعم الابتكار ونقل التكنولوجيا.

- تطوير مجالات التكوين البيداغوجي والتكوين المستمر عن طريق تنظيم دورات تكوين لفائدة المدرسين والأعوان.

- تنشيط الحياة الجامعية من خلال تنظيم بطولة تنس الريشة في 7 أفريل 2021 ومسابقة (GCC) لإنتاج أشرطة فيديو وكبسولات حول المنشئات والشركات الاقتصادية التي أعلنت عن نتائجها النهائية يوم 26 جوان 2021 وكذلك مسابقة UTM-INNOV التي تهدف إلى إحداث مشاريع مبتكرة من قبل طلبة الجامعة.



- التنسيق مع المختصين النفسانيين بالجامعة قصد تنظيم تظاهرات تحسيسية للحد من التبعات النفسية لجائحة كوفيد 19 على الطلبة.

وبعد النقاش وافق الحاضرون على ما جاء في التقرير السنوي لمشروع PAQ-DGSU.

#### IV - تقديم خطة عمل لجنة الجودة بالجامعة:

فسحت نائبة رئيس الجامعة المجال للسيدة هادية شاكر أستاذة تعليم عال بالمدرسة الوطنية للمهندسين بتونس وعضوة في لجنة الجودة لتقديم خطة عمل لجنة الجودة في إطار مشروع-PAQ GAGU وفي هذا الإطار أفادت أن لجنة الجودة عملت على تكوين المدرسين والأعوان وفقاً لمعيار ISO 9001-2015 وعلى إحداث لجان الجودة في المؤسسات لتطوير منهجية التسيير وتنظيم دورات تكوين مختصة في مجالات إدارة الجودة وفقاً لمعيار ISO 21001-201، إضافة إلى تنظيم دورات تكوين في مجال إدارة المخاطر وإدارة التغيير.

كما عملت اللجنة على إعداد دراسات ميدانية في مختلف مجالات التسيير بالجامعة ومؤسساتها منها الموارد البشرية والمعدات الإعلامية والخدمات اللوجستية والتعليمية والموارد المالية والبنى التحتية وبينت أن الهدف هو دعم التكوين والبحث العلمي والتفتح على المحيط.

وأضافت أنه في إطار هذا المشروع تم تنظيم دورات تكوين شملت مديري الدراسات ورؤساء لجان الجودة بالمؤسسات ومديري الشؤون الأكاديمية والشراكة العلمية وعدد من المدرسين والأعوان، موضحة أن البرنامج الأول للتكوين شمل 24 مشاركا وهو يهدف إلى مناقشة التوجهات الرئيسية للتقييم والاتفاق عليها. أما البرنامج الثاني للتكوين فقد شمل 12 مشاركا وعمل على إعداد عناصر التقييم الذاتي مع اللجان وأضافت أن البرنامج الثالث للتكوين ارتكز على التقييم والتحليل وشمل 12 مشاركا وعمل على إعداد الاستبيانات وتحليل المعطيات التي أفضت إليها.

#### V - عرض التوصيات الخاصة بتركيز نظام ضمان الجودة في الجامعة ومؤسساتها:

ثمن رئيس الجامعة جهود أعضاء لجنة الجودة مشيراً إلى حجم العمل الذي تم انجازه في هذا الإطار بناء على معايير مدروسة مما مكن من وضع توصيات عملية لإنجاح هذا المشروع وفسح المجال للسيدة غفران بن ميلاد أستاذة مساعدة بالمعهد العالي للعلوم البيولوجية التطبيقية بتونس وعضوة في لجنة الجودة لتقديم التوصيات التي تم الاتفاق عليها.

ومن جهتها عرضت السيدة غفران التوجهات الاستراتيجية لتركيز نظام الجودة بالجامعة ومؤسساتها والقيم والمبادئ الأساسية التي يرتكز عليها منها الحوكمة والشفافية والتكوين الموجه للتشغيل وتنشيط الحياة الجامعية وبينت في هذا الإطار أنه تم الاتفاق على:

- إعداد دليل الإجراءات الخاص بدعم جودة التصرف الاستراتيجي في الجامعات

- إعداد تصور لنظام الجودة الداخلي

- تطوير آليات التمويل وربطها بنتائج البحث

- تشريك جميع المنتمين إلى المنظومة الجامعية.

- مراجعة التنظيم الهيكلي للجامعة ومؤسساتها



- إحداث مكتب إدارة الجودة
- إحداث لجنة تسيير نظام الجودة الداخلي بالجامعة
- تطوير عمل مرصد الجامعة
- إحداث مركز تكوين بيداغوجي للمدرسين وتكوين مستمر للأعوان.

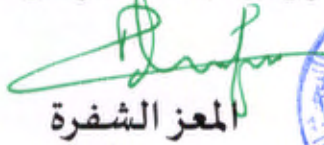
ثمن الحاضرون هذه التوصيات مؤكدين التزامهم بإنجاح المشروع، وبعد النقاش تمت الموافقة على التوصيات الخاصة بتركيز نظام ضمان الجودة في الجامعة ومؤسساتها.

#### VI – متفرقات:

أرجأ الحاضرون النظر في المتفرقات إلى الجلسة المقبلة نظرا لضيق الوقت.

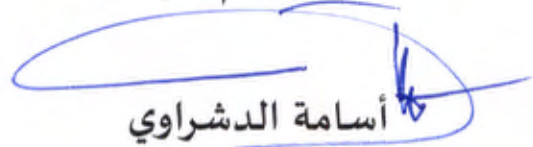
ورفعت الجلسة على الساعة السادسة والنصف مساء.

رئيس جامعة تونس المنار

  
المعز الشفيرة



الكاتب العام للجامعة

  
أسامة الدشراوي

